

Ενσωμάτωση Έργου

Project Integration Management

Μάμαλης Βασίλειος M.Sc ACT&RM

Project Integration Management PMBOK® ch.4

Η ενότητα **‘Ενσωμάτωση Έργου’** –
Project Integration Management -
περιλαμβάνει όλες τις διεργασίες που απαιτούνται
να
εξασφαλίσουν ότι όλα τα επιμέρους
τμήματα του έργου
συντονίζονται πλήρως

Βασικές Διαδικασίες

- ❑ Σχεδιασμός Ανάπτυξης (Plan Development)-λαμβάνοντας τα αποτελέσματα των άλλων διαδικασιών σχεδιασμού και τη θέση τους σε ένα συνεπές συνεκτικό έγγραφο.
 - ❑ Εκτέλεση (Plan Execution)-εκτέλεση του σχεδίου έργου εκτελώντας τις δραστηριότητες που περιλαμβάνονται σε αυτό.
 - ❑ Αλλαγή (Change control)-συντονισμού των αλλαγών σε ολόκληρο το έργο.
-

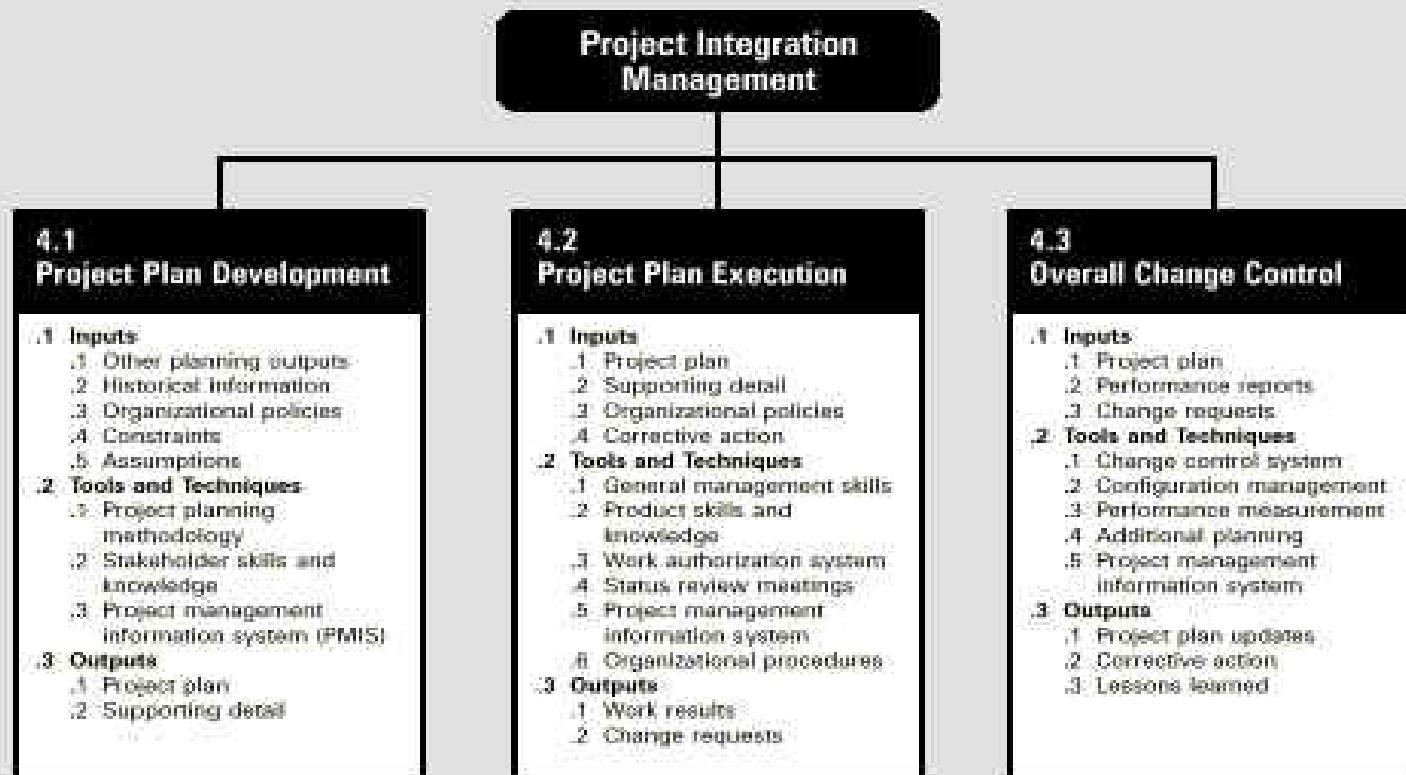
Αλληλεπιδράσεις Διεργασιών

Ένα έργο που πρέπει να ολοκληρωθεί με επιτυχία, η ενσωμάτωση πρέπει να εμφανιστεί σε μια σειρά από διεργασίες

- ❑ Οι εργασίες του έργου θα πρέπει να ενσωματωθούν με τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του οργανισμού που εκτελεί.
 - ❑ Το πεδίο κάλυψης του προϊόντος και το πεδίο εφαρμογής του σχεδίου πρέπει να ενσωματωθούν.
 - ❑ Παραδοτέα από διαφορετικές λειτουργικές ειδικότητες πρέπει να ενσωματωθούν.
-

Επισκόπηση Ενσωμάτωσης Έργου

Figure 4-1. Project Integration Management Overview



Σχεδιασμός Ανάπτυξης (Plan Development) (1/2)

Χρησιμοποιείται για:

- ❑ Οδηγός εκτέλεσης του έργου.
 - ❑ Έγγραφο παραδοχών σχεδιασμού του έργου.
 - ❑ Έγγραφο Αποφάσεων Σχεδιασμού του έργου σχετικά με εναλλακτικές λύσεις.
 - ❑ Διευκολύνει την επικοινωνία μεταξύ των ενδιαφερομένων.
 - ❑ Προσδιορισμός των βασικών κριτικών διαχείρισης ως προς το περιεχόμενο, την έκταση και το χρονοδιάγραμμα.
 - ❑ Την παροχή μιας βάσης για τη μέτρηση της προόδου και τον έλεγχο του έργου.
-

Σχεδιασμός Ανάπτυξης (Plan Development) (2/2)

Εισροές

- Άλλοι έξοδοι σχεδιασμού
- Ιστορικά στοιχεία
- Οργανωτικές πολιτικές
- Περιορισμοί
- Παραδοχές

Εργαλεία και Τεχνικές

- Μεθοδολογίες Project Planning
- Δεξιότητες και γνώσεις των κατόχων του έργου
- Πληροφοριακά Συστήματα Project Management

Εκροές

- Προγραμματισμός Έργου
 - Υποστηρικτικές Λεπτομέρειες
-

Σχεδιασμός Εκτέλεσης (Plan Execution) (1/2)

Η Εκτέλεση του σχεδίου του έργου είναι η κύρια μέθοδος για την εκτέλεση του έργου - η συντριπτική πλειοψηφία του προϋπολογισμού του έργου θα δαπανηθεί κατά την εκτέλεση αυτής της διαδικασίας.

Σε αυτή τη διαδικασία, ο διαχειριστής του έργου και η ομάδα διαχείρισης του έργου πρέπει να συντονίζουν και κατευθύνουν τις διάφορες τεχνικές και οργανωτικές διασυνδέσεις που υπάρχουν στο έργο.

Είναι η διαδικασία του έργου που επηρεάζεται πιο άμεσα από την περιοχή εφαρμογής του έργου στο ότι το προϊόν του έργου στην πραγματικότητα δημιουργείται εδώ.

Σχεδιασμός Εκτέλεσης (Plan Execution) (2/2)

Εισροές

- Άλλοι έξοδοι σχεδιασμού
- Υποστηρικτικές Λεπτομέρειες
- Οργανωτικές πολιτικές
- Διορθωτικές Κινήσεις

Εργαλεία και Τεχνικές

- Γενικά Χαρακτηριστικά Διαχείρισης Έργου
- Δεξιότητες και γνώσεις του έργου
- Work authorization system
- Συνεδριάσεις επανεξέτασης κατάστασης
- Πληροφοριακά Συστήματα Project Management
- Οργανωσιακές Διαδικασίες

Εκροές

- Αποτελέσματα Εργασίας
 - Αιτήσεις Αλλαγών/Διαφοροποιήσεων
-

Σχεδιασμός Αλλαγών (Overall Change Control) (1/2)

Απαιτείται:

- ❑ Η διατήρηση της ακεραιότητας των επιδόσεων μέτρησης σε βασικές γραμμές, όλες οι εγκεκριμένες αλλαγές θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται στο σχέδιο έργου, αλλά μόνο οι αλλαγές στο πεδίο εφαρμογής του έργου θα επηρεάσουν τις βασικές γραμμές μέτρησης της απόδοσης.
 - ❑ Διασφάλιση ότι οι αλλαγές στο πεδίο του προϊόντος περιλαμβάνονται στον ορισμό του πεδίου εφαρμογής του σχεδίου.
 - ❑ Συντονισμός αλλαγών σε όλους τους γνωστικούς τομείς.
-

Σχεδιασμός Αλλαγών (Overall Change Control) (2/2)

- Εισροές**
 - Σχέδιο του Έργου
 - Εκθέσεις επιδόσεων
 - Αιτήσεις Αλλαγών/Διαφοροποιήσεων
 - Εργαλεία και Τεχνικές**
 - Σύστημα Διαχείρισης Αλλαγών
 - Διαχείριση Διαμόρφωσης
 - Μέτρηση Επιδόσεων
 - Πρόσθετος Προγραμματισμός
 - Πληροφοριακά Συστήματα Project Management
 - Εκροές**
 - Προσθήκες/Αναβαθμίσεις Πλάνου Έργου
 - Διορθωτικές Κινήσεις
 - Lessons learned
-

Ανακεφαλαίωση

Project Integration Management

- Σχεδιασμός Ανάπτυξης
 - Σχεδιασμός Εκτέλεσης
 - Σχεδιασμός Αλλαγών
-